

Утвърдил: *n*
Гергана Ганчева

СТРАТЕГИЯ

**за развитието на СУ „П.Р.СЛАВЕЙКОВ” - ТРЯВНА
за периода 2020-2024 г.**

Съдържание	
I. ВЪВЕДЕНИЕ	2
II. SWOT –Анализ	2
IV. Основни цели, задачи и приоритети за развитието на СУ „П. Р. Славейков”	3
1. Мисия на училището	3
2. Визия на училището	3
3. Стратегически цели на училището:	4
4. Приоритети в дейността на училището	5
VI. Заключение:	7

I. ВЪВЕДЕНИЕ

1. Основание за разработване на стратегия е продиктувано от новата динамика на социално-икономическите процеси и обществените очаквания за по-високо качество на образователната и възпитателна дейност.
2. Разработката е съобразена с Националните стратегии и програми за развитие на образованието и обучението, Закона за предучилищното и училищно образование.
3. Основни принципи при разработването на Стратегията са общоприетите училищни ценности, произтичащи от Конвенцията за правата на детето, Закона за закрила на детето, Стратегическа рамка за развитие на образованието, обучението и ученето в Република България (2021 – 2030), Секторна стратегия за безопасност на движението по пътищата (2021 – 2030), Национална стратегия за развитие на научните изследвания в Република България 2017 - 2030 г.
4. Педагогическият съвет приема стратегията за развитието на училището и План за нейното изпълнение.
5. Стратегията подлежи на ежегодна актуализация.

II. SWOT –Анализ

Силни страни

- СУ „П. Р. Славейков” е училище с многогодишни традиции и много добри резултати в учебната и възпитателната дейности;
- Притежава солиден сграден фонд, модерно обзаведени учебни стаи, три компютърни кабинета, медии в кабинетите, библиотека, музейна зала, мултифункционална зала, два спортни салона, фитнес и училищен двор с модерна настилка;
- Учителският състав е високо квалифициран;
- В гимназиален етап се реализират профилирани паралелки със засилено изучаване на английски език;
- Завършилите гимназиалната степен успешно полагат ДЗИ, реализират се успешно в наши и чуждестранни ВУЗ и са конкурентни на пазара на труда;
- Училището притежава съвременна техника и добро компютърно оборудване;
- Изградена е бърза интернет връзка и свободен достъп до Wi-Fi на територията на училището;
- Библиотека с добър библиотечен фонд;
- Учителски и ученически екипи успешно разработват и реализират проекти на регионално, национално и европейско ниво, включително програма Еразъм+;

- Годишният план за работа на училището и спортният календар са богати и разнообразни;
- Създадена е организация за изява на учениците от всички класове в разнообразни училищни и др. събития, състезания, олимпиади;
- Участваме в представителни общински, областни, национални и международни инициативи.

Слаби страни

- Поради демографските промени намалява общият брой ученици в училището, с което се затруднява приемът в основните образователни степени;
- Недостатъчна е мотивацията на учениците за учебен труд;
- Участието на ученици в ОРЕС не е достатъчно ефективно;
- Намалява процентът на заинтересованите и активни родители.

Рискове

- Постоянното намаляване на броя на населението в града поради демографски, икономически и други причини;
- Конкуренция от други училища в града и областта;
- Наличие на безработица и икономическа несигурност, водещи до обедняване на населението.

Възможности

(Дейности за преодоляване на рисковете)

- Приоритет на училището са дейностите по приема на учениците в различните образователни степени;
- Популяризиране на постиженията и реализацията на нашите ученици;
- Повишаване на квалификацията и обмяна на добри педагогически практики сред учителите;
- Прилагане на иновативни методи и подходи в учебната и възпитателна работа;
- Активно включване на педагози и ученици в разработване на проекти;
- Обогатяване на извънкласната дейност и максимално използване на финансирането по национални програми;
- Приобщаване на родителите към училищните дейности.

IV. Основни цели, задачи и приоритети за развитието на СУ „П. Р. Славейков”

1. Мисия на училището

Мисията на СУ „П. Р. Славейков” е да осигурява съвременна, модерна и висококачествена подготовка на конкурентно способни млади хора с оглед ефективна и многостранна реализация след завършването на различните образователни степени. Искаме да открием, запазим и развием таланта на всяко едно дете, така че то да живее пълноценно, да придобива с радост нови знания и умения и да израства като самостоятелна, мислеща и социално отговорна личност.

2. Визия на училището

СУ „П. Р. Славейков” е модерно, конкурентноспособно, привлекателно за учениците училище, което:

- осигурява качествено образование;
- поощрява учениците с активна позиция в учебно-възпитателния процес;

- гарантира удовлетворение на образователните потребности и развиване на личностния потенциал на всеки ученик;
- предоставя възможности за реализация във висши учебни заведения в България и чужбина.

3. Стратегически цели на училището:

➤ Постигане на европейско качество на образованието чрез:

- Създаване на оптимални организационни и педагогически условия с цел придобиване на съвкупност от компетентности (знания, умения и отношения);
- Организация на целодневно обучение в класовете от 1. до 7. с цел ефективно използване на учебното време, времето за самоподготовка и занимания по интереси, с оглед постигане на високо качество на учебно-възпитателната работа;
- Непрекъснато усъвършенстване на компетентностите на учениците, съгласно ДОС и стремеж към успешно завършване на всеки клас и образователна степен;
- Формиране на обща култура на основата на националните и общочовешки ценности;
- Формиране на поведенчески модели на учениците, в основата на които са залегнали толерантност, взаимно уважение, готовност за работа в екип, чувство за национална идентичност и за принадлежност към световната общност;
- Създаване на условия за перманентно повишаване квалификацията на преподавателите в отговор на новите изисквания, които се поставят пред кариерното им развитие;
- Повишаване качеството на учебно-възпитателния процес чрез използване на нови технологии и иновативни педагогически практики;
- Укрепване на доверието сред обществеността спрямо училището като институция;
- Участие в общински, областни, национални и европейски програми и проекти;

➤ Осигуряване на равен достъп до образование и отваряне на образователната система;

➤ Използване на всички възможности и ресурси на училището за предоставяне на подкрепа на всяко дете, което в даден момент има нужда от нея;

➤ Развиване на условия и среда за реализиране на практика на образователната концепция „Учене през целия живот“;

➤ Утвърждаване на чувството за принадлежност и дълг към училището от всеки ученик, учител и родител;

➤ Използване на различни образователни иновации и ефективни педагогически практики в образователния процес въз основа на научна обосновааност и прогнозиране на резултатите от иновациите;

➤ Повишаване на качеството на работа с партньорите на общността;

➤ Съчетаване на утвърдените традиции с отвореност към нови идеи.

4. Приоритети в дейността на училището

№	Приоритети и дейности	финансиране	срок
1.	Познаване на нормативната уредба за работа на СУ и поддържане на необходимата документация според изискваната		
1.1	Изработване и утвърждаване на цялостна концепция за провеждане на образователния процес – учебен план и програми, Етичен кодекс, методически обединения и комисии, план-прием, целодневно, индивидуално и обучение в електронна среда	Делегиран бюджет	до 15.09. на всяка година
1.2	Системен контрол на училищната документация и електронен дневник на паралелките	Делегиран бюджет Финансиране от МОН	постоянен
1.3	Реализация на дейности, свързани с програми за повишаване на качеството в обучението на училището. Училището е одобрено по програмата за иновации в средното образование, създаване на мрежа от иновативни училища в България с проект „Млади изследователи по пътя на знанието“.	Делегиран бюджет	постоянен
2.	Поддържане и постоянно актуализиране и модернизиране на материалната база на СУ		
2.1	Обновяване и оборудване на нови класни стаи, кабинети, физкултурни салони и спортни площадки.	Делегиран бюджет и външно финансиране	15. 09. 2021 г.
2.2	Рационално използване на училищен многофункционален център, създаден с подкрепата на фондация „Америка за България“ и всички обновени кабинети	Делегиран бюджет и външно финансиране	постоянен
2.3	Осигуряване на компютър и достъп до интернет във всяка класна стая и кабинет	Делегиран бюджет и дарения	постоянен
2.3.1	Рационално използване на персоналните дигитални устройства при обучението по компютърно моделиране в трети и четвърти клас и обучение в ОРЕС.	Делегиран бюджет	постоянен
2.4	Обновяване на образователните ресурси в специализирания кабинет за приобщаващо образование	Делегиран бюджет	2021 г.
2.5	Оптимално използване на обновената и модернизирана материална база с оглед поставените приоритети и обучението в ОРЕС.	Делегиран бюджет	постоянен
2.6	Продължаване на дейностите по постигане на естетична, здравословна и уютна среда в училището.	Делегиран бюджет	постоянен
3.	Непрекъснато повишаване на квалификацията на преподавателите в отговор на новите изисквания, които се поставят пред кариерното им развитие		

3.1	Участие във вътрешни и външни квалификационни форми на педагогическия състав по отношение на кариерното израстване на учителите, оптимизиране на учебния процес, диагностика и преодоляване на поведенчески особености на децата и др.	Делегиран бюджет, синдикати	постоянен
3.2	Включване на учители в обучения за придобиване на ПКС		постоянен
3.2.1	Включване на учители в обучения по програма Еразъм +	Програма Еразъм+ на ЕС	постоянен
3.3	Участие във вътрешни и външни за училището форуми за споделяне на добри педагогически практики. Изграждане на партньорска мрежа от училища, университети и граждански организации, с които училището си сътрудничи.	Делегиран бюджет, синдикати, МОН, МИГ	постоянен
3.4.	Акцентиране на ефективна работа в ОПЕС и обмен на добри педагогически практики.	Делегиран бюджет	постоянен
4.	Конституиране на дейностите по приема на ученици в различните образователни степени според спецификата на образователната мрежа в общината и динамиката на общественно-икономическите процеси в града		
4.1	Изграждане на училищна система от комисии с цел ефективно обслужване на всички дейности по приема за всяка образователна степен	Делегиран бюджет	постоянен
4.2	Максимален обхват на децата в училищна възраст	Делегиран бюджет	постоянен
4.2.1	Работа на екипи за обхват и задържане на деца и ученици в училище	Делегиран бюджет	постоянен
4.2.2	Реализиране на дейностите по проектите по програмата на МОН „Подкрепа за успех”, “Образование за утрешния ден”, STEM, МИГ, национална програма „Ученически олимпиади и състезания“.	Делегиран бюджет, МОН	постоянен
4.3	Реализиране на дейности за предотвратяване преждевременно напускане на училището от подлежащи на задължително обучение според програмата на училището.	Делегиран бюджет, МОН	постоянен
4.4	Използване на иновативни форми и средства за популяризиране дейностите на училището	Делегиран бюджет	постоянен
5.	Постигане качество на образование, съизмеримо с ключовите компетенции, дефинирани в ДОС		
5.1	Поддържане на високо ниво на преподаване с цел постигане на много добри резултати от НВО и ДЗИ чрез прилагане на нови технологии, иновативни методи, добри педагогически практики.	Делегиран бюджет	постоянен
5.2	Работа, целяща успешно завършване на всеки клас и образователна степен – специално внимание на 4., 7., 10., 12. клас.	Делегиран бюджет	постоянен

6.	Изграждане на всички аспекти на гражданското, здравното, екологичното и интеркултурното образование на учениците в различните етапи на обучение		
6.1	Осмисляне на свободното време на учениците чрез включването им в разнообразни по вид и съдържание извънкласни дейности , подготовка за олимпиади, участие в проекти и др.	Делегиран бюджет, външно финансиране	постоянен
6.2	Реализиране на дейностите по международен проект „Променяйки училища, променяме животи“	Програма Еразъм+ на ЕС	2019- 2022 г.
6.3	Разработване, спечелване и реализиране на национални и европейски проекти.	Фондове на МОН, ЕС	постоянен
6.4	Продължаване на традицията за провеждане на благотворителни събития.	Дарения	постоянен
6.4.1	Организиране на поредици от училищни изяви по случай празника на училището.	Делегиран бюджет, община	ноември
6.5	Провеждане на традиционен училищен спортен празник, участия в областни и общински спортни състезания, участие в международен ден на спорта.	Делегиран бюджет, 129 ПМС	постоянен
6.6	Подобряване на качеството на образование на всички ученици, специални грижи за децата със СОП чрез подкрепа от психолог и логопед в училище.	Проект „Подкрепа за приобщаващо образование“	2021-2022 г.
7.	Утвърждаване на чувството за принадлежност и дълг към училището от всеки ученик, учител и родител		
7.1	Провеждане на организационни дейности за изграждане на личностна идентификация, принадлежност към общността и приобщаване към училищния живот.	Делегиран бюджет	постоянен
7.2	Разширяване на съвместната дейност с родителската общност чрез осъществяването на общоучилищни събития.	Делегиран бюджет Дарения	постоянен
7.3	Привличане на вниманието на местната общност към дейността на училището и активен диалог с местните институции, НПО и др.	Делегиран бюджет	постоянен

VI. Заключение:

Стратегията е основен документ, в който са формулирани цели и дейности по запазването на СУ „П. Р. Славейков“ като водещо в община Трявна модерно, конкурентно, успешно училище с традиции и съвременна визия.

Стратегията се актуализира в началото на всяка учебна година и в случаи на значителни промени в организацията на работа в училището или на нормативните актове за средното образование.

Със стратегията за развитието на училището са запознати всички членове на колектива, учениците, родителите, РУО – Габрово.

Стратегията е приета на Педагогически съвет с Протокол № 16/13.09.2021г.